

**СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ  
СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА  
ЈАВНО КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА  
"ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" АЛЕКСИНАЦ  
ЗА ПЕРИОД 2017 - 2022**

**НАЗИВ:** Јавно Комунално предузеће " Водовод и канализација" Алексинац

**СЕДИШТЕ:** Алексинац, ул. Петра Зеца бр. 35

**МАТИЧНИ БРОЈ:** 20274301

**ПИБ:** 104937626

**ЈБКЈС:** 81690

**АЛЕКСИНАЦ, 2017. ГОДИНА**



## САДРЖАЈ

### 1. Профил предузећа

- 1.1. Статус предузећа, правна форма
- 1.2. Делатности, поверене ЈКП "Водовод и канализација" Алексинац
- 1.3. Власничка структура имовине и вредност капитала

### 2. Стратешки, законски и други оквири пословања,

- 2.1. Законски оквири и прописи од утицаја на пословање и развој ЈКП-а,
- 2.2. Стратегије управљања водама и развоја општине Алексинац у периоду до 2022. године

### 3. Правци развоја и унапређења основних делатности до 2022. године,

- 3.1. Достигнути ниво развоја и индикатори перформанси,
- 3.2. Кључни циљеви и проритети у развоју основних делатности предузећа,

### 4. Унапређење рада и организације рада предузећа,

- 4.1. Приоритетне активности одржавања нивоа и унапређења рада,
- 4.2. Активност на одржавању квалитета услуга,
- 4.3. Политика цена комуналних услуга,
- 4.4. Развој радног ресурса,

### 5. Пројекција прихода и расхода у петогодишњем периоду,

### 6. План инвестиција и инвестиционог одржавања у петогодишњем периоду,

- 6.1. Структура инвестиционих активности, оквирне вредности и време реализације,
- 6.2. Инвестиционо одржавање и набавка опреме и основних средстава,

## **1. Профил предузећа**

### **1.1 Статус, мисија и визија предузећа**

**Пословно име:** Јавно Комунално Предузеће " Водовод и канализација" Алексинац

**Седиште и адресац:** Петра Зеца бр.35 Алексинац

**Правна форма:** Јавно предузеће

**Оснивач:** Општина Алексинац **Надлежност:** Скупштина општине Алексинац

**Решење о регистрацији:** БД 68404/ 2007

**Претежна делатност:** 3600 и 3700

**Матични број:** 20274301

**Порески број -ПИБ:** 104937626

**Јединствен број корисника јавних средстава ЈБКЈС:** 81690

**Капитал:** 100% државни, уписан уплаћен новчани оснивачки капитал 193.700,00

**Сајт:** [www.vodovodal.rs](http://www.vodovodal.rs)

**Електронска адреса:** [vodovod.aleksinac@gmail.com](mailto:vodovod.aleksinac@gmail.com)

**Контакт телефони:** Управа 018/804-453, 804-816,

Постројење Бресје, 804-122

Потрошачки сервис 808-152

**Контакти телефон/факс** 018/ 804-816 и 804-149

**Пословодство предузећа:** Надзорни одбор, директор Предузећа

**Директор:** Драгиша Симић

**Председник Надзорног одбора:** Радослав Милошевић

**Чланови Надзорног одбора:** Драган Јовановић и Милена Матић

## **1.2 Делатности, поверене ЈКП "Водовод и канализација" Алексинац**

Јавно комунално предузеће "Водовод и канализација" Алексинац, (у даљем тексту Предузеће), са седиштем у улици Петра Зеца бр. 35 Алексинац, основано је Одлуком СО Алексинац дана 10.09.2006.године, након пословне комбинације поделе тадшњег ЈКП-а "Рујевица" Алексинац уз оснивање два нова јавна предузећа. Званично ЈКП "Водовод и канализација" Алексинац је Решењем Агенције за привредне регистре Бр :БД68404 / 2007 почело самостално да ради и послује од 26.03.2007.године

Од тада Предузеће пружа корисницима услуге из оквира поверене, основне, делатности:

**3600** -сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде и

**3700** -комуналне услуге одвођења, уклањања отпадних вода

Осим послова претежне делатности Предузеће се бави и пословима из оквира допунске делатности;

4221, 4322, 4291- грађевински специфични радови нискоградње, пројектовање и активности вођења пројеката нискоградње и хидроградње, техничко испитивање и анализе, постављање цевних инсталација, изнајмљивање опреме са руковаоцем.

Наведене делатности, предузеће обавља на територији општине Алексинац у складу утврђеним законима, правилницима, уредбама, одлукама и осталим актима из ове области и то на територији градског језгра и још двадесет насељених места.

## **1.3 Власничка структура**

У пословним књигама Предузећана дан 31.12.2016.године, евидентиран је капитал у износу од 219.424.582, 25 рсд.

Сва евидентирана имовина се означава као средства у јавној својини и предата су Предузећу на коришћење ради обављања поверених делатности у циљу одржавања функционалности основне делатности, као објеката;

- ППВ " Бресје"капацитета 300 л/с
- 300км водоводне мреже са прикључцима
- резервоари укупног капацитета око 4.800 м3
- канализациона мрежа дужине око 40км
- црпне станице,хлорне станице

## **2. Стратешки, законски и други оквири пословања,**

### **2.1.Законски оквири и прописи од утицаја на пословање и развој ЈКП-а,**

Пословне активности Предузећа обављају се у оквирима које одређују:

- Закон о привредним друштвима (Сл.гл.РС.бр.36/11,99/11,83/14,5/15),
- Закон о јавним предузећима и предузећима од општег значаја ( Сл.гл.РС.бр.15/16),
- Закон о комуналним делатностима (Сл.гл.РС.бр.88/11), - Закон о водама (Сл.гл.РС.бр.30/10,93/12) - Закон о планирању и изградњи (Сл.гл.РС.бр.72/09,81/09,64/10,24/11,50/13,98/13,132/14,145/14
- Закон о буџетском систему (Сл.гл.РС.бр 54/09,101/10,101/11,93/12,62/12,63/13,108/13,142/14, 68/15,103/15),
- Закон о локалној самоуправи ( СЛ.гл.РС.бр. 129/2007),
- Закон о заштити животне средине (Сл.гл.РС.бр 135/04,36/09,72/09,43/11,14/16)
- Закон о безбедности и здрављу на раду (Сл.гл.РС.бр101/05,91/15),
- Закон о управљању отпадом ( Сл.гл.РС.бр.36/09,88/10,14/16),
- Закон о јавним набавкама (Сл.гл.РС.бр124/12,14/15,68/15),
- Закон о ПДВ-у (Сл.гл.РС.бр84/04,86/04,61/05,61/07,93/12,108/13,68/14,142/14,83/15,5/16)
- Закон о порезу на добит предузећа (Сл.гл.РС.бр 25/01,80/02,43/03,84/04,18/10,101/11,119/12, 47/13,108/13,68/14,142/14,91/15,112/15),
- Закон о порезу на имовину (Сл.гл.РС.бр.80/02,61/07,101/10,24/11,78/11,57/12,47/13,68/14)
- Закон о рачуноводству (Сл.гл.РС.бр. 46/06,62/13),
- Закон о облигационим односима (Сл.гл.СФРЈ бр.29/78,39/85,45/89г,бр1/2003
- Уставна повеља - Закон о раду (Сл.гл.РС.бр 24/2005,61/05,54/09,32/13,75/14),
- Закон о измиривању новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама (Сл.гл.РС.бр.119/12, 68/2015),
- Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору ( Сл.гл.РС.бр. 68/2015, 81/2016 и одлука УС),
- Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата,односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава ( Сл.гл.РС.бр 116/2014),
- Оснивачки акт ЈКП" Водовод и канализација" Алексинац - Статут ЈКП" Водовод и канализација" Алексинац,
- Одлука о водоснабдевању на територији општине Алексинац бр.1480 од 25.09.2013.год.
- Уговор о обављању комуналних делатности у области производње и дистрибуције воде за пиће и пречишћавања и одвођења отпадних и атмосферских вода на подручју општине Алексинац (Одлука И број 011-54/2011, 112-54/11),
- Појединачни колективни уговор (бр.312-00-2/2012-20, 48/7371/2011, 959/2012 ),
- Генерални план водоснабдевања општине Алексинац,

### **2.2.Стратегије управљања водама и развоја на Републичком општинском нивоу у периоду до 2022.године**

Закон о водама који конципира основна начела и поступке при изради Стратегије и то:

- оцену постојећег стања у управљању водама,
- циљеве и смернице за управљање водама,
- пројекције развоја управљања водама,
- мере за остваривање утврђених циљева управљања водама.

Концепција водоснабдевања општине Алексинац је усмерена Генералним пројектом водоснабдевања општине Алексинац.

Дугорочним планом пословне стратегије и развоја ЈКП " Водовод и канализација" Алексинац за период од 2017-2027.године дефинисане су основне смернице и правци

развоја и тиме је створен предуслов да се у датом окружењу и околностима пројектују циљеви и активности у петогодишњем периоду.

### 3. Правци развоја и унапређења основних делатности до 2022.године,

#### 3.1.Достигнути ниво развоја и индикатори перформанси

Табеларни приказ достигнутог нивоа развоја забележених у 2016.години као и индикатори развоја основних делатности

#### 1. Делатност водоснабдевања и одвођења отпадних вода вредности у 2016.години

Ред. број	Показатељи	водоснабдевање	Каналисање отпадних вода
1	Број насеља покривених услугом водоснабдевања	20	2
2	Број становника	51.281	51.281
3	Број становника обухваћених услугом	35.500	11.796
4	Број правних лица и предузетника обухваћених услугом	846	680
5	Број активних прикључака, домаћинствима	10.313	4.330
6	Интервал читавања дан.	30	30
7	Захваћена и прерађена вода	3.700.000,м3	-
8	физичка лица (фактурисано)	83.348.292 рсд 1.253.828м3	2.910.525рсд
9	правна лица,предузетници ( фактурисано)	32.374.465рсд 202.275м3	4.161.484рсд
10	Дужина мреже	260km	40km
11	Број запослених у ЈКП-у	88	88
12	ИНДИКАТОРИ ПЕРФОРМАНСИ		
13	Вода у мрежи, резервоарима неприходована вода	60.65	
14	Процент доступности услуге	69	
15	Број запослених на 1000 прикључака	7,90	
16	Број запослених на км водоводне мреже	0,34	

### 3.2. Кључни циљеви и проритети у развоју основних делатности предузећа,

#### 1. Делатност водоснабдевања

Показатељи	2017.	2018.	2019	2020	2021
Број насеља покривених услугом водоснабдевања	20	23	25	27	27
Број становника општине	50.800,	50.800	50.290	50.750	51.280
Број становника обухваћених услугом	35.500	36.180	37.210	37.870	38.250
Број правних лица и предузетника обухваћених услугом	846	868	893	935	995
Број активних водомера	10.373	10.593	10.685	10.853	11.089
Интервал читавања	30	30	30	30	30
Захваћена и прерађена вода	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00	3.700.000,00
Потрошња воде - физичка лица (фактурисано) м <sup>3</sup>	1.398.500 м <sup>3</sup>	1.454.400 м <sup>3</sup>	1.468.994 м <sup>3</sup>	1.483.633 м <sup>3</sup>	1.502.850 м <sup>3</sup>
Потрошња воде - правна лица, предузетници (фактурисано)	239.200 м <sup>3</sup>	251.100	256.122	266.367	277.021
Дужина водоводне мреже	260	270	280	290	300
Број запослених у ЈКП-у	88	88	95	95	95
<b>ИНДИКАТОРИ ПЕРФОРМАНСИ</b>					
Вода у базенима, мрежи и неприходована вода	56	54	53	53	52
Процент доступности услуге	69	71	74	75	75
Број запослених на 1000 прикључака	8	7,60	7,60	7,60	7,60
Број запослених на км водоводне мреже	0,34	0,33	0,31	0,30	0,29

#### ПЛАНИРАН БРОЈ И ВРСТЕ ИНТЕРНИХ И ЕКСТЕРНИХ КОНТРОЛА ВОДЕ У НА ГОДИШЊЕМ НИВОУ

	Технолошки процес				Водоводна мрежа			Језерске воде	Друго (сеоске воде цисте)
	Сирова вода из акумулације Бован		Пречишћена вода из резервоара Бресје		Физичко - хемијска анализа	Микробиолошка анализа	Резидуални и хлор	По дубини	
	Физичко-хемијска анализа	Микробиолошка анализа	Физичко-хемијска анализа	Микробиолошка анализа					
Интерн. контрола	364	252	365	252	387	216	2.916	48 хем. 3 мб	11/с.в. 8/цис
Екстерна контрола	36	36	36	36	311	311			



## Делатност одвођење отпадних вода

Показатељи	2017	2018	2019	2020	2021
Број насељених места	2	2	2	3	3
Укупан број становника општине	50.800	50.800	50.290	50.750	50.800
Број становника обухваћених услугом	11.796	11.810	13.650	15.296	17.780
Број прикључака физичких лица обухваћених услугом	4.363	4.370	4.675	5.144	5.628
Број прикључака правних лица и предузетника обухваћених услугом	717	723	795	813	886
Фактурисане услуге физичким лицима	4.512.000,00	4.737.600,00	5.116.600,00	5.536.000,00	5.980.000,00
Фактурисане услуге правним лицима и предузетницима	3.284.000,00	3.349.700,00	3.410.800,00	3.690.000,00	3.940.000,00
Укупна дужина канализационе мреже	40	40	45	50	60
Број запослених	88	88	88	88	88
<b>ИНДИКАТОРИ ПЕРФОРМАНСИ</b>					
Степен доступности услуге у односу на укупно становништво	23,00	23,20	27,00	30,00	35,00

### 4. Унапређење рада и организације рада предузећа,

#### 4.1. Приоритетне активности одржавања постојећег нивоа и даљег унапређења рада и остваривања задатих циљева

- Активно учешће у заштити и обезбеђењу водозавода и његовог окружења од неочекиваних и лоших утицаја.

- Развој у складу са генералном концепцијом водоснабдевања општине Алексинац, а то се пре свега односи на снабдевање становништва водом из водосистема " Бован" и постројења за прераду воде Бресје.

- Очување функционалности, стабилности, поузданости и виталности јавног водосистема.

- Реконструисање и ревитализација ППВ Бресје и увођење нових технологија,

- Константно одржавање квалитета воде ( у складу са параметрима из Правилника о квалитету воде за пиће).

- Утврђивање и снимање подземне инсталације у циљу очувања стабилности система,

- Реализација техничких активности у складу са утврђеним стандарима и процедурама.

- Изградња започетих и одржавање постојећих водних објеката, заокружење система јавног водоснабдевања и повезивање свих насеља на територији општине у систем јавног водовода. - Већа искоришћеност производних капацитета .

- Смањење разлике између захваћене дистрибуиране и фактурисане количине - Одржавање санитарних зона.

- Интензивирање свих расположивих средстава ка развоју и ширењу канализационог система одвођења отпадних и атмосферских вода, као и испитивању могућности изградње фабрике за пречишћавање отпадних вода.

- Регистровање ризика, увођење и развој стратегије управљања ризицима у свим сегментима.

- Стандардизација процеса, кроз дефинисање процедура, активности и одговорности на свим нивоима рада и пословања, побољшање квалитета заштите јавних средстава и државне имовине.

- Развој и унапређење "СКАДА" система ( система дањинског надзора и мониторинга водосистема).

-Развој корпоративног управљања,

-Развој и унапређење финансијског управљања и контроле.

## **4.2 Активност на одржавању квалитета услуга**

## **4.3 Политика цена комуналних услуга,**

Ценовна стратегија заснована је на петогодишњем плану повећања цена по Тарифном моделу ЈКП „Водовод и канализација“ Алексинац, усвојеном од стране СО Алексинац, на седници одржаној дана 23.11.2011.године (Одлука I Број 011-53 од 23.11.2011. године. Петогодишњи Тарифни план подразумева годишњу корекцију цена у складу са утврђеним процентима повећања по Тарифном моделу као и за проценат пројектоване инфлације за сагледавани период .И поред тога што се Фискалном стратегијом Републике Србије. Пројекцијама за 2017 предвиђа инфлација око 3% а слична цифра и у наредном периоду, 2018, 2019 године ,Предузеће се још увек не одлучује на корекције цена услуга из оквира основне делатности и усклађивање са пројектованом инфлацијом,сматрајући да су садашње цене на граничној линији издржљивости. Иако то значи одступање од Тарифног модела и принципа ценовне политике која се заснива на моделу пуног покрића трошкова, тим пре што се генералним ставом према пословној политици јавних предузећа инсистира да послују на финансијски одржив начин.

Политика цена на дужи рок мора бити утемељена на економским принципима ,то јест да цена воде и одвођења отпадних вода буду успостављене по систему " потрошач плаћа", " загађивач плаћа" , а при том да буду испоштовани и остали захтеви утврђени Тарифним моделом и то: горњу границу процента захватања трошкова за ове услуге из просечних прихода домаћинства.

Опредељење Предузећа је да поштујући захтеве Закона о комуналним делатностима, у наредном петогодишњем периоду крене са усклађивањем тарифа, односно постепеним смањивањем до потпуног отклањања распона у тарифама између категорија потрошача физичких и правних лица.

#### 4.4 Развој радног ресурса

Процена поребног броја запослених за реализацију задатих циљева и задатака у оквиру поверене делатности постављена је на основу потреба, али и пре свега у складу са захтевима Закона о максималном броју запослених и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава Сл.гл.РС. 113/ 2013. Поред ограничавајућих фактора, у предузећу ће број,квалификациона структура и динамика запошљавања бити усклађивана са потребама оптималне функционалности делатности,као и развоја предузећа.

Правилником о организацији и систематизацији радних места су детаљније одређене обавезе, права и потребе за радном снагом у циљу постизања задатих планских циљева.

#### 5. Пројекција појединих позиција прихода и расхода у петогодишњем периоду,

Приходи и расходи из пословања	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.
-Пословни приходи	157.481.000	168.152.000	176.559.600	181.856.388	183.918.500,
Приходи од продаје воде	128.784.000	133.470.700	138.809.528	144.361.909	145.049.147.
Приходи од одвођења отпадних вода	7.796.000	8.000.000	8.250.000	8.945.000	9.813.000
Приходи од пратећих делатности	9.709.000	7.999.700	8.827.980	9.911.383	9,117.305
- Финансијски приходи	5.203.000	5.000.000	5.500.000	5.750.000	5.948.000
- Остали приходи	2.017.444	2.200.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
<b>Расходи из пословања</b>					
-Пословни расходи	160.487.000	165.152.000	170.106.560	173.508.691	176.978.865
Трошкови материјала	22.620.000	27.669.000	25.144.500	25.647.390,00	26.160.337
Трошкови зарада накнада и осталих примања	73.710.000	74.250.000	74.769.750	75.293.138	75.594.310
Трошкови амортизације	24.000.000	24.000.000	29.000.000	31.000.000	33.500.000
Остали пословни расходи	3.899.718	12.408.665	15.230.020	16.392.080	15.732.940
- Финансијски расходи	1.300.000	1.500.000	1.710.000	1.932.000	1.695.000
-Остали расходи	250.000	250.000	270.000	270.000	250.000
Резултат бруто	8.473.000	4.041.035	5.838.000	7.415.000	6.827.000

## 6. План инвестиција и инвестиционог одржавања у петогодишњем периоду,

Развојни план би требао да прати светске трендове који су дефинисани светским стандардима у одржавању инфраструктурних система, тај тренд подразумева обнављање 2% мреже на годишњем нивоу, а све то у циљу повећања поузданости система и квалитета комуналних услуга.

### 6.1. Структура инвестиционих активности, оквирне вредности и време реализације,

Ред. бр.	Назив инв. улагања	Укупна вредност пројекта	Извори финансирања	Реализација 2017	Реализација 2018.	Реализација 2019.	Реализација 2020.	Реализација 2021.
	Инвестиције реконструкције и надоградње ППВ Бресје	2.824.957	КФВ банка кредит, буџет, остало - грант		1.694.974	1.129.983		
	Припрема изградња резервоара на Ал. Руднику- пројекат	12.000.000 -пројекат	Буџет -сопст. остало		500.000	2.000.000	2.000.000	4.000.000.
	Припрема изградње треће висинске зоне на Рујевици	15.000.000.	Буџет сопствена		2.500.000	5.000.000	5.000.000	2.500.000.
	Доградња резервоара "пето окно" пројекат	50.000.000.	Буџет остало			3.000.000		
	Изградња примарне водоводне мреже	4.500.000	сопствен	4.500.000				
	Изградња секундарне мреже В. Дреновац, Грејач, Дражевац, Вукашиновац, Пешчаница	50.000.000.	Средствима грађана		5.000.000.	9.000.000.	7.000.000.	
	Изградња хидранске мреже на ППВ Бресје	1.200.000	сопствена	1.200.000				
	Изградња фабрике за пречишћавање отпадних вода -пројекат	9.000.000 евра						100.000 евра
	Припрема и изградња канализације на територији Алексинца пројекти	20.000.000.	Буџет сопствена, остало		4.000.000		4.000.000	4.000.000

	Реконструкција колектора	4.613.000.	Сопственабу цет	4.613.000				
	Припрема и изградња канализационе мреже у насељима Житковац,Краљева,Прћил овице ,Глоговице  -пројекат  -изградња	30.000.000	Остала,буце т.сопствена			2.500.000.		
	Реконструкција водоводне мреже.	8.846.000		4.000.000	4.846.000			
	Реконструкција водоводне мреже у Ал.Бујмиру  -пројекат  -изградња	8.000.000.	Сопствена  буџет		200.000			5.000.000
	Реконструкција ценовода сирове воде од бране Бован до постројења  -пројекат,  -изградња	2.000.000 еура	Сопствена  буџет,остало			5.000.000 рсд		1.000.000 еура
	Реконструкција водоводне мреже- примарне у Глоговици	2.000.000	Буџет, сопствена	2.000.000				
	Реконструкција водоводне и канализационе мреже у Ал.Руднику	20.000.000	буџет					10.000.000
	Пројектантски и грађевински надзор над реализацијом капиталних инвестиција на ППВ Бресје	7.000.000	сопствена	3.500.000	3.500.000			

## 6.2. Инвестиционо одржавање и набавка опреме и основних средстава,

### Инвестиционо одржавање објеката поверених на коришћење и управљање

Назив инвестиционог улагања у одржавање	План 2017	2018	2019	2020	2021
Санација и реконструкција пумпних станица и резервоара	2.000.000				
Инвестиционо одржавање објеката	8.000.000	3.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Израда пројектно техничке документације	2.400.000	2.000.000			
Инвестиционо одржавање опреме		5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000

### Инвестиције у набавку нове опреме и возила

Инвестиције у набавку нових возила и опреме у функцији ширења делатности	План 2017	2018	2019	2020	2021
Набавка опреме		4.275.000	4.000.000	3.000.000	3.000.000
Набавка нових возила		1.000.000		1.500.000	
Укупне инвестиције у ширење делатности		5.275.000	4.000.000	4.500.000	3.000.000

### Инвестиције у замену амортизованих возила и опреме

Инвестиције у амортизовану опрему и возила	План 2017	2018	2019	2020	2021
Вредност за возила		1.000.000	1.000.000	6.500.000	
Вредност за опрему		2.000.000	3.000.000		4.500.000
Укупно планирана вредност за намену		3.000.000,	4.000.000,	6.500.000,	4.500.000

## 7. Мере за реализацију средњорочног плана и циљане вредности

У самом поступку планирања, препознаје се изванредан број ограничавајућих фактора на које може у потпуности или делимично утицати, али постоје и фактори који се не могу предвидети а у датим околностима могу да утичу на реализацију планских задатака.

Потпуно елиминисање утицаја свих ризика је немогуће, али је потребно њихова реална идентификација, процена и дефинисање процента негативног утицаја на пословање Предузећа, са циљем да се спроведу све мере умањења или елиминисања утицаја уочених пописаних ризика. Управљање ризицима је један од најбитнијих услова успешног остваривања циљева пословне политике. У реализацији планских задатака препознају се неколико врста ризика на које је потребно обратити пажњу и усредсредити своје потенцијале ка контроли истих.

Кроз успостављену стратегију управљања ризицима утврђена је методологија која подразумева документовање, информације о ризицима, њиховој врсти, процени ефеката. Успостављање регистра ризика, утврђивање система извештавања о ризицима, именовање одговорних особа за праћење ризика.

У реализацији планираног препознајемо утицај следећих ризика:

**Ризик ликвидности**, ликвидност предузећа представља његову способност да у задатим роковима измирује своје доспеле обавезе, што подразумева усклађеност између новчаних прилива и новчаних одлива. Ликвидном имовином се сматра обртна имовина у билансу стања, а у зависности од њене структуре утврђује се и тепен њене уновчивости. Управљање овим ризиком је веома значајно јер омогућава стабилно пословање и спремност да се адекватно одговори доспелим обавезама. У оквиру управљања овим ризиком веома је битно контролисати ризик наплате потраживања и елиминисање ризика

застаревања потраживања, у том смислу обавеза Предузећа је да користити све расположиве ресурсе и мере у циљу умањења негативног утицаја наплате потраживања на ликвидност Предузећа.

**Ценовни ризик**, цене производа и услуга имају веома важан утицај на пословање, постизање циљева и резултата. Неадекватна политика цена, односно контролисана а не економска сврстава овај ризик у високе ризике. Предузеће не може много да утиче на смањење овог ризика, јер локална самоуправа директно а и Републике кроз одређивање циљане инфлације двоструко утичу на висину цене. Предузеће може утицати на негативан утицај овог ризика кроз рационализацију трошкова.

**Ризик новчаних токова**, ризик новчаног тока сврставамо у категорију високог ризика и такође је директно везан са наплатом потраживања, што значи да се ка решавању ове акутне проблематике у свим јавним предузећима па и у нашем, требају преусмерити сви квалитетни ресурси, као и најефикасније мере које уз најмање трошкове доносе резултат.

Послујући у реалном окружењу и околностима, Предузеће региструје негативан утицај извесног броја ризика, који више или мање ометају постизање циљаних резултата, па је неопходно да се тим проблемима приступи на одговоран начин одређивањем стратегије и мера заштите, ангажовањем свих расположивих унутрашњих ресурса, а и уз помоћ спољних позитивно утицајних фактора.

ПРЕДСТАВНИЧКА  
ОПШТИНА АЛЕКСИНАЦ  
ПРЕДУЗЕЋЕ  
ЈАВНО ПР  
ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
РАДОСЛАВ МИЛОШЕВИЋ

